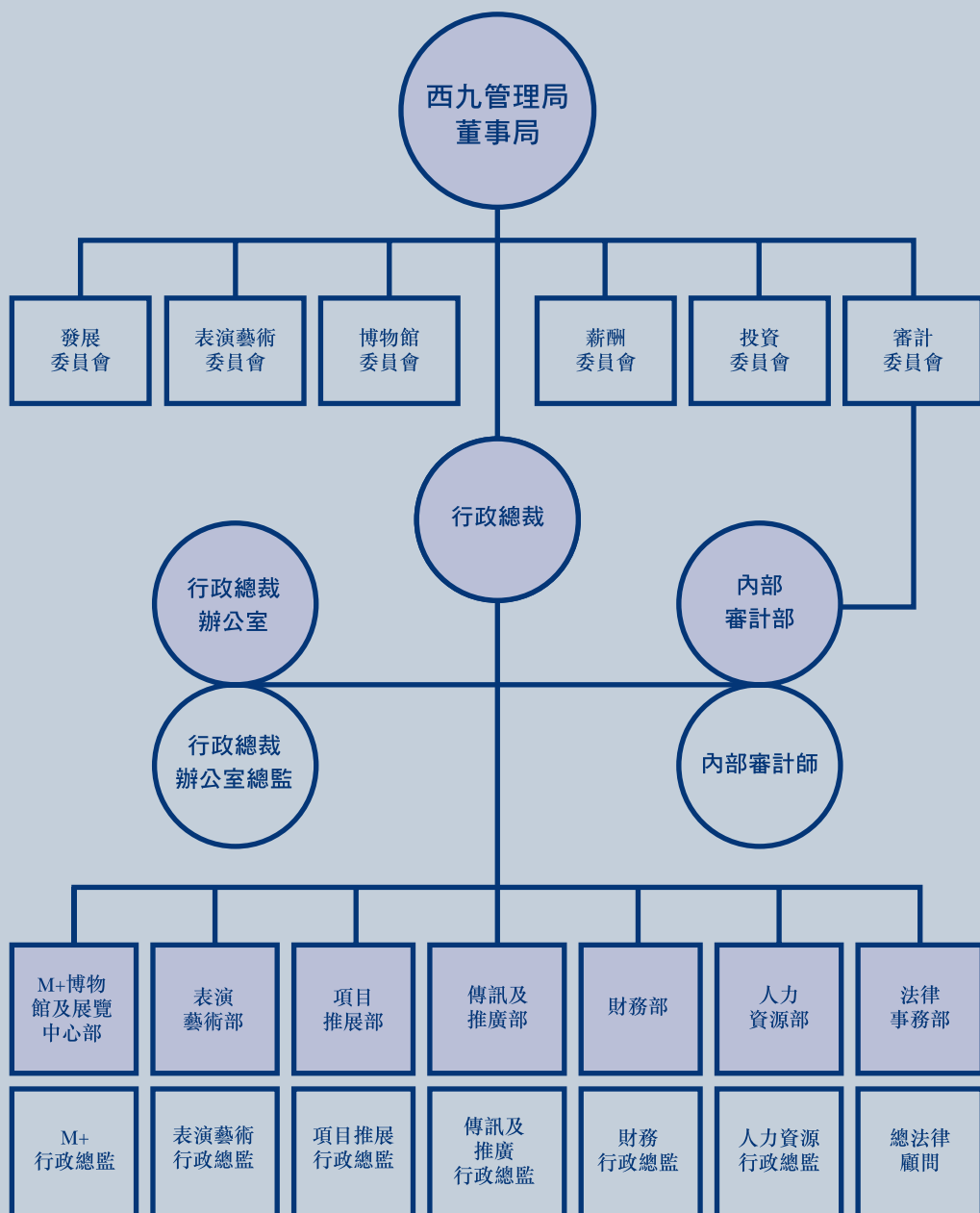


甲. 董事局及高級管理層

一) 管理局組織架構



二) 董事局職能及運作

董事局是管理局的管治及執行機構，於2008年10月23日成立，全體成員均由行政長官委任。董事局目前包括主席、三名公職人員、14名非公職人員，以及當然委員——管理局行政總裁。董事局成員不僅具備各類專長和經驗，在社區服務方面亦貢獻良多。

董事局以《會議常規》及《行為守則》來規範會議進行，並確保管理局有良好的機構管治。《會議常規》是規範與進行會議及會議事務相關的事宜，而《行為守則》列出所有董事局成員應有的一些行為標準，內容涵蓋接受利益及款待、處理利益衝突情況、處理機密或受保護的資料及公帑，以及濫用職權。董事局成員必須根據守則訂明的規定執行職務。

2011年10月，《行為守則》經修訂以加強對潛在利益衝突的規範。

利益申報

董事局及委員會成員須於首次獲委任後及在委任後每一公曆年開始時，披露《會議常規》詳載的任何須登記的利益。如察覺到先前沒有披露的利益或先前已披露的利益有所改變，董事局及委員會成員亦須重新申報利益。公眾可在管理局辦公室查閱最新的申報利益登記冊。為進一步加強透明度，該登記冊亦已上載至管理局網站，方便公眾查閱。

此外，記錄董事局、委員會成員出席會議情況的出席紀錄名冊，亦可供公眾人士在管理局辦公室查閱。

董事局於年內舉行了六次會議，並就多項策略事宜進行決策，奠定了西九未來發展的里程碑，包括第三階段公眾參與活動，並向城市規劃委員會呈交發展圖則。董事局的工作還包括委任委員會及諮詢會成員、成立資訊及通訊科技小組委員會及展覽中心小組委員會、制定風險管理政策、財務及投資策略、人力資源，以及西九用地的臨時用途。

2011年4月1日至今之董事局成員名單載於第103頁。

三) 董事局成員簡歷

主席

林鄭月娥女士，GBS，JP
政務司司長



林鄭月娥女士於2007年7月1日獲委任為發展局局長，成為主要官員。之前，林鄭月娥一直任職政務主任，服務政府約27年。她在1980年8月加入政務職系，並在2006年9月晉升為首長級甲一級政務官。

林鄭月娥曾在多個決策局和部門服務，包括由2000年8月至2003年10月出任社會福利署署長、由2003年11月至2004年5月出任房屋及規劃地政局常任秘書長（規劃及地政）、由2004年9月至2006年3月出任香港駐倫敦經濟貿易辦事處處長，而在出任發展局局長前，她任民政事務局常任秘書長。

林鄭月娥於2012年7月1日獲委任為政務司司長。

成員（非公職人員）

夏佳理先生，GBM，GBS，JP



夏佳理先生是金杜律師事務所高級合夥人，該事務所是中國內地及澳洲其中一家最具規模律師事務所的香港分所。他目前擔任香港交易所獨立非執行董事，並領導國際證券交易所聯會，擔任聯會的主席暨董事。他並且出任亞洲藝術文獻有限公司非執行董事，以及香港藝術節協會執行委員會委員。

夏佳理先生曾擔任多項重要公職，包括行政會議議員（2005年11月至2012年6月）以及其後獲委任為行政會議非官守議員召集人（2011年12月至2012年6月）；他亦曾出任香港立法局及香港特別行政區立法會議員（1988年至2000年）、香港賽馬會主席（2002年至2006年8月）、西九龍文娛藝術區核心文化藝術設施諮詢委員會成員及其轄下財務小組召集人（2006年9月至2007年6月）。



鍾港武先生，JP

鍾先生有超過10年的社會服務經驗，他致力促進地區居民的福利及年青人的福祉，現為油尖旺區議會民選議員及主席，該區正是西九文化區所在之處。



馮永基先生，JP

馮先生為本港著名建築師及水墨畫家，曾獲選香港十大傑出青年和香港十大傑出設計師，並獲民政事務局頒發藝術推廣獎狀，亦五度榮獲香港建築師學會週年設計獎，以及有關視覺藝術、建築和室內設計等共50餘獎項。馮先生現為香港中文大學建築學院客座副教授，並出任藝術博物館諮詢委員及榮譽顧問，活化歷史建築諮詢委員會、美化天橋及有關設施諮詢委員會委員。



林健鋒議員，GBS，JP

林議員是資深工業家，擁有廣泛的經驗，包括工業、業務推廣，以至創新及科技支援等範疇。他過去及現在曾參與多項公共服務，包括交通、職業訓練、貿易推廣，以及反貪污。林先生現為立法會議員。



林筱魯先生，JP

林先生是資深城市規劃師。他在任市區重建局執行董事期間，倡議讓市民參與城市規劃及設計項目。他曾任博物館委員會成員，現為活化歷史建築諮詢委員會及古物諮詢委員會的委員。



李焯芬教授，SBS，JP

李教授現為香港大學專業進修學院院長及香港大學土木工程系講座教授，在國際工程界內備受敬重。他曾擔任世界銀行、聯合國開發計劃署、亞洲開發銀行及國際原子能機構的技術顧問。李教授於2004年至2010年曾任共建維港委員會主席，現為衛奕信勳爵文物信託理事會主席。



羅仲榮博士，GBS，JP

羅博士曾擔任西九龍文娛藝術區核心文化藝術設施諮詢委員會成員及其轄下博物館小組的召集人。羅博士是香港上市公司金山工業(集團)有限公司主席兼總裁，並為香港設計中心董事會主席、創意智優計劃審核委員會主席及香港理工大學教學酒店唯港薈有限公司(Hotel ICON)之董事會主席。他曾於2005年至2009年擔任行政會議成員。羅博士對不同形式的視覺藝術有廣泛興趣，並致力推動設計與創新。



龍炳頤教授，SBS，JP

龍教授是建築師，現為香港大學建築學院院長及聯合國教科文組織文物資源管理教授，亦是現任環境保護運動委員會主席。龍教授曾任文化委員會成員，以及西九龍文娛藝術區核心文化藝術設施諮詢委員會轄下博物館小組成員。

馬逢國先生，SBS，JP



馬先生為香港藝術發展局前主席。馬先生深入認識本地及海外表演藝術團體的營運方式以及表演藝術場地的不同管治模式。他曾擔任西九龍文娛藝術區核心文化藝術設施諮詢委員會成員，以及香港演藝院校董會副主席。



單仲偕先生，SBS，JP

單先生多年來積極參與公共服務。他曾出任立法會資訊科技界代表。單先生曾擔任數碼娛樂工作小組召集人，亦曾擔任數碼21資訊科技策略諮詢委員會委員。



蘇芳淑教授

蘇教授為香港中文大學藝術學講座教授。她曾任美國國立史密森博物院佛利爾美術館及沙可樂美術館高級館長，專責管理及研究中國古代文物館藏。

葉詠詩女士，JP



葉女士自2002年起接任香港小交響樂團音樂總監，並於世界各地擔任樂團客席指揮。她曾擔任西九龍文娛藝術區核心文化藝術設施諮詢委員會轄下表演藝術及旅遊小組成員。2007年她獲法國文化部頒發「藝術及文學騎士勳章」，2010年獲英國皇家音樂學院頒授院士榮銜(FRCM)，表揚她在音樂界的傑出成就。葉女士現同時為香港演藝院校董會成員。

榮念曾先生



榮先生是享譽國際的實驗藝術先驅。他是香港專業實驗藝團「進念·二十面體」創團成員暨聯合藝術總監、香港當代文化中心主席、中華創意產業論壇召集人。榮先生推動跨界藝術創作及藝文政策改革逾30年，為藝文界帶來更廣闊的視野及開創了更多討論和發展空間。他於2009年獲德國聯邦總統頒發德國聯邦十字絲帶勳章，以誌其於推動港德兩地文化交流的貢獻和成就。

盛智文博士 GBM，GBS，JP



盛智文博士為蘭桂坊控股有限公司主席，該公司是中環蘭桂坊主要物業發展商並持有多項物業。盛博士於香港生活超過40年，一直熱心參與社會事務，同時身兼多項政府公職。除了自2003年至今擔任香港海洋公園主席之外，盛博士亦是香港總商會理事會成員、天星小輪有限公司董事局成員、策略發展委員會，以及方便營商諮詢委員會小組成員。除了上述政府公職，盛博士同時擔任盈科大衍地產發展有限公司、信和置業有限公司，以及尖沙咀置業集團有限公司的獨立非執行董事。盛博士亦是在美國拉斯維加斯及澳門經營博彩業務的Wynn Resorts董事局成員，以及永利澳門的副主席。盛博士成功把蘭桂坊和海洋公園發展成深受本地及海外遊客歡迎的景點。

成員（公職人員）

曾德成先生，GBS，JP 民政事務局局长



曾先生於2007年7月首被委任為民政事務局局长，並於2012年7月續獲委任。他曾是政府中央政策組成員。在政府任職之前，曾先生在新聞界工作將近30年之久。

候補成員：民政事務局常任秘書長楊立門先生，JP



陳茂波先生，MH，JP
發展局局長

陳先生獲委任為香港特別行政區政府發展局局長，由2012年7月30日起出任該職。

陳先生是執業會計師。他是香港會計師公會前任會長和英國特許公認會計師公會香港分會前任主席。

在加入政府前，陳先生曾擔任多項公職，包括立法會民選議員、法律援助服務局主席、西九文化區管理局董事局成員、策略發展委員會非官方委員、香港中文大學校董會成員，以及廉政公署社區關係市民諮詢委員會委員。

候補成員：發展局常任秘書長（工務）
韋志成先生，JP



陳家強教授
GBS，JP

財經事務及庫務局局長

陳教授於2007年7月出任財經事務及庫務局局長。在政府任職之前，他曾擔任香港科技大學工商管理學院院長。陳教授亦曾於消費者委員會、香港期貨交易所、策略發展委員會、扶貧委員會，以及香港學術評審局擔任公職。

候補成員：財經事務及庫務局副局長
梁鳳儀女士，SBS，JP

當然成員：連納智先生，CBE，AM
西九文化區管理局行政總裁

四) 高級行政人員簡歷

連納智先生，CBE，AM
行政總裁



連先生於2011年7月加入西九文化區管理局。他一直致力於藝術行政的工作，於1998至2002年出任悉尼歌劇院的行政總裁，於2002至2009年則擔任倫敦南岸中心的行政總裁，領導機構改革。之後，他獲委任為澳洲廣播公司（Australian Broadcasting Corporation）董事，以及Board of Film Victoria和Myer Foundation的委員。連先生於2001年女皇壽辰授勳中獲頒授員佐勳章（Order of Australia）（AM），以表揚他對藝術行政的貢獻及積極宣揚澳洲的文化生活。2008年，他在女皇壽辰授勳中獲頒授司令勳章（CBE），表揚他在藝術作出的貢獻。



黃寶兒女士
行政總裁辦公室總監

黃女士於2010年8月加入西九文化區管理局。她在加入管理局前在香港賽馬會擔任慈善事務部主管一職，負責慈善捐款、人事管理以及行政事務，並在任內推動及籌劃多項主要社區及教育項目。黃女士除擁有文學士學位（主修音樂）之外，還在英國取得律師資格，曾在英國及香港從事法律工作。



李立偉博士
M+行政總監

李博士於2011年1月加入西九文化區管理局。2001年至2010年期間，他擔任斯德哥爾摩當代美術館總監，並在1998年出任倫敦泰特現代美術館的首任館長。李博士擁有超過30年作為總監、策展人和藝術教育家的經驗，曾在斯德哥爾摩大學、瑞典馬爾默Rooseum以及丹麥路易斯安那現代美術館擔任要職。李博士獲瑞典的Umea University頒發榮譽博士學位，並於2010年成為該大學的教授。

茹國烈先生

表演藝術行政總監



茹先生於2010年6月加入西九文化區管理局。他在加入管理局前為香港藝術發展局行政總裁。茹先生曾在香港藝術中心任職13年，於2000至2007年間出任香港藝術中心總幹事。他有逾20年藝術行政管理經驗，現為康樂及文化事務署場地伙伴計劃委員會委員。茹先生曾擔任香港演藝學院戲劇學院顧問。

陳文偉博士

項目推展行政總監



陳博士於2010年5月加入西九文化區管理局，他在加入管理局前為香港科技園公司的項目設施副總裁，直接向行政總裁匯報。陳博士擁有超過30年監督本港及海外大型發展項目的規劃、建造和管理的經驗。

陳家耀先生

傳訊及推廣行政總監



陳先生於2010年8月加入西九文化區管理局。他曾於有線寬頻通訊有限公司工作15年，離職前為外事部高級副總裁，在推動有線寬頻業務上一直扮演重要角色，負責制定傳訊策略及擔任發言人。陳先生擁有多年與政府機構、立法會及傳媒聯繫的經驗，從事新聞、傳訊和公共事務工作接近35年。

林綺華博士

財務行政總監



林博士於2010年4月加入西九文化區管理局。林博士為專業會計師，在加入管理局前，曾任萬威國際有限公司執行董事兼集團財務總裁，在集團的發展策略及整體發展擔負重任，並負責集團之財務及業績管理工作。此外，林博士曾任CSL的財務總監，在當時的香港電訊（後易名為電訊盈科）工作超過21年，之前並曾在四大會計師事務所之一的德勤·關黃陳方會計師行負責審計工作數年。



鄺配嫻女士

人力資源行政總監

鄺女士於2010年6月加入西九文化區管理局。她在加入管理局前曾任中華電力有限公司人力資源經理，負責發電業務部的人力資源及業務持續改進項目的管理。鄺女士擁有超過16年在區域性及跨國公司的管理經驗，曾效力默沙東（中國）有限公司、美國聯合航空公司，以及九廣鐵路公司。



駱基道先生

總法律顧問

駱先生於2010年4月加入西九文化區管理局。他曾在政府擔任高級法律顧問，服務臨時機場管理局及前新機場工程統籌處。之後，駱先生曾任九廣鐵路公司高級法律顧問，繼而出任香港鐵路有限公司項目及國際業務首席法律顧問，專責香港基建發展、國際顧問服務、鐵路營運及鐵路維修合約等法律事務。

乙. 委員會及諮詢會

一) 職能及運作

管理局下設六個委員會，分別為發展委員會、表演藝術委員會、博物館委員會、薪酬委員會、投資委員會及審計委員會，另外還成立了諮詢會。

委員會一般以董事局採納的《會議常規》及《行為守則》作為履行職務的依據。

諮詢會同時採取一套運作指引，其會議全部公開舉行，歡迎公眾人士旁聽。

發展委員會

發展委員會的主要職能是就西九規劃及發展的整體政策和策略向董事局提供意見，向董事局推薦西九的發展圖則，並就擬建設施的可行性向董事局提供建議。委員會亦會審閱個別建築及基建項目的施工進度及實施時間表、顧問公司和承建商的聘用及管理，以及個別項目或西九整體規劃、設計及建造相關的合約事宜。

因應上述職務範疇，委員會舉行了七次會議，商議下列事宜：

概念圖則及發展圖則

- 修訂獲選概念圖則／擬備發展圖則
- 發展圖則的財務分析及分階段發展
- 實施發展圖則及核心文化藝術設施的用途分配表
- 向城市規劃委員會呈交西九發展圖則

公眾參與活動

- 籌備第三階段公眾參與活動及詳細安排
- 修訂概念圖則及發展圖則的資料，以便在第三階段公眾參與活動向公眾展示
- 呈交初步發展圖則及第三階段公眾參與活動資料
- 第三階段公眾參與活動的結果

委聘及管理顧問

- 於2011-12年度委聘顧問服務及委聘策略研究
- 設立小型展覽館
- 可持續發展的願景及框架之研究
- 檢討工程項目的採購及變更管理程序及財務授權權限
- 幼樹苗圃園林設計顧問服務
- 為(1) 地下空間；(2) 中央公園／自由空間／小型展覽館；(3) 戲曲中心第一期；及(4) M+第一期委聘工料測量顧問服務
- 擬備西九建議發展大綱圖的顧問服務
- 為西九發展的設計及工程管理聘用項目資訊管理系統應用服務
- 中央公園詳細設計顧問及成立公園發展小組

基建及銜接事宜顧問

- 地下空間設計以配合西九龍總站的銜接工程——工作小組
- 西九資訊及通訊科技顧問服務——策略性規劃大綱

實施

- 西九分階段興建設施及實施策略
- 取得西九用地短期租約作臨時用途
- 高速鐵路通風槽及有關設施的銜接工程

籌備設計比賽

- 設計比賽及成立籌備委員會
- 戲曲中心的設計建議／設計顧問遴選程序
- 戲曲中心設計比賽

企業管治的相關事宜

- 2012-13年度的業務計劃及2012-13年度至2014-15年度的事務計劃
- 就公私營機構合作及其他融資模式成立委員會

項目督導委員會(發展圖則)

此委員會於2011年4月成立，隸屬發展委員會，負責監督及指導有關擬備西九發展圖則及將發展圖則呈交城市規劃委員會審議的事宜。年內，委員會舉行了11次會議，就擬備發展圖則的各種技術問題提供意見。此外，委員會在考慮過交通及基建、用途分配表、環境、可持續性、實施時間表及初步成本分析等方面後作出指導，把獲選的概念圖則轉化為法定發展圖則。

西九發展圖則已呈交城市規劃委員會（「城規會」）考慮，隨後獲城規會同意，並於2012年3月30日刊憲。委員會的工作成效顯著，令人鼓舞。

資訊及通訊科技小組委員會

此小組委員會於2011年8月成立，隸屬發展委員會，主要職能是構思和制定西九的資訊及通訊科技策略；在西九的設施啟用前，探索把資訊及通訊科技應用於文化藝術領域的機會，以及就應用資訊及通訊科技在文化藝術領域上提供指引及持續的策略建議。自成立以來，小組委員會已於年內舉行了六次會議，各成員於會上討論了小組委員會的工作計劃，以及西九的資訊及通訊科技策略性規劃大綱。

戲曲中心設計／設計顧問比賽督導委員會

此督導委員會於2012年1月成立，隸屬發展委員會，負責戲曲中心設計比賽的籌備工作，主要職能是就獨立專業顧問、技術委員會、評審團及其他必需的顧問的任命提出建議；監管設計比賽的程序、技術簡介及相關文件的籌備工作，並在獨立專業顧問的協助下，監督設計比賽根據既定的規則及舉行方式進行。

督導委員會舉行了三次會議，以監督在2012年3月展開的設計比賽之籌備工作。

中央公園發展工作小組

此工作小組於2012年3月成立，隸屬發展委員會，負責策劃公園的建設，以實現「西九 你我文化新天地」的願景。工作小組將持續就公園及相關設施的規劃、設計及發展進行監督及提出建議。小組於2012年3月聯同表演藝術及視覺文化的專家舉行了首次會議，制定西九中央公園的發展框架。

與廣深港高速鐵路西九龍總站銜接工作小組

為了協調西九項目與廣深港高速鐵路西九龍總站銜接的繁複工作，此工作小組於2010年10月成立，隸屬發展委員會，成員包括管理局、路政署鐵路拓展處、民政事務局及香港鐵路有限公司的代表。工作小組提出14項銜接問題，並提供了解決方向。工作小組已原則上同意所有銜接安排，以便位於文化區內的西九龍總站之詳細設計可於2012年年中完成。

工作小組自成立以來，在年內舉行了三次會議，並向發展委員會作了兩次進度匯報。

表演藝術委員會

表演藝術委員會的主要職務，是制定西九表演藝術場地的願景、使命及管治模式，以提交董事局審批，並就表演藝術場地的營運策略及政策向董事局提出建議。

委員會於年內舉行了五次會議。委員會確認在2011年5月至11月舉辦之持份者會議所收集得來的意見，有助管理局決定分階段發展表演藝術設施的安排、考慮各種策略夥伴計劃，以及修訂西九發展圖則。

此外，持份者會議亦讓本地文化藝術界能夠繼續參與表演藝術場地的設計過程，包括戲曲中心設計比賽。委員會亦就比賽的進度進行檢討。委員會於2011年年底通過了持份者名單，以便與持份者持續對話，確保表演藝術場地符合用家需求。

委員會亦通過了臨時表演藝術節目的評選準則，並指令此等節目的資金或資助，應集中用在社區／拓展觀眾、培育人才及研究方面。委員會亦就表演藝術部的組織架構提出了建議。

博物館委員會

博物館委員會負責制定及向董事局建議有關規劃、發展及營運M+及展覽中心的策略和政策。

委員會於2011/12年度舉行了三次會議，聚焦討論博物館大樓的地理及空間問題，以及M+的人力計劃和軟件發展。

博物館委員會轄下設有展覽中心小組委員會及臨時購藏委員會，前者負責建議西九文化區展覽中心的總體發展策略；後者則為臨時安排，於M+管理架構正式成立前，負責審閱、批核及向博物館委員會和董事局建議有關M+的購藏事宜。展覽中心小組委員會及臨時購藏委員會均由博物館委員會主席羅仲榮博士領導。

委員會亦就建議的M+購藏政策進行審議及提出意見。建議的M+購藏政策為M+構建館藏定下了宏觀的策略及程序。

薪酬委員會

薪酬委員會於2008年成立，截至2012年3月31日，委員會共有六名成員。

薪酬委員會負責根據管理局的整體目標和目的，就組織架構及有關人手編制、薪酬、聘用、紀律及解僱的政策，向董事局提供建議，同時監督由董事局轉介或指派處理任何關於提供予管理局僱員、前僱員或其家屬的薪酬、津貼或福利事宜。

薪酬委員會在本財政年度內舉行了四次會議，檢討了有關管理局薪酬策略、招聘行政總裁、高級行政人員的調遷補助、員工醫療福利，以及人力資源政策及指引制定等事宜。委員會同時通過了在管理局周年報告中披露高級行政人員薪酬的指引。

薪酬策略

委員會通過檢討薪酬策略包括評估職位級別、比較市場薪酬、薪金級別設計，以及訂立外界薪酬慣例的基準。委員會並就薪酬策略及相關制度、短期實施計劃及長期改善的路線圖向董事局提出建議。

為保持管理局的市場競爭力以招攬高質素專業人才，委員會亦就2011年及2012年的薪酬檢討向董事局提出建議。

招聘行政總裁

委員會緊密監察管理局行政總裁的招聘工作，並就行政總裁的聘用條款及條件向董事局提出建議。

調遷補助

委員會緊密監察管理局高級行政人員的薪酬及聘用條款。委員會通過檢討高級行政人員的調遷補助，並向董事局提出相關建議。任何可享有該福利的管理局高級行政人員，均沒有參與有關檢討及建議的討論。

醫療福利

委員會通過檢討向所有員工提供的醫療福利，並提出相關建議。

人力資源政策

為確保管理局有適當的指引管理及監察其人力資源相關活動，委員會通過就招聘及任命兼職僱員，以及僱員在辦公時間內或以外從事受薪或無薪的外間工作，制定相關政策和指引。

企業資訊披露

為保持高水平的企業管治，以及與其他公營機構的慣例看齊，委員會通過了在管理局年報披露高級行政人員薪酬的指引。

投資委員會

投資委員會的主要職責是就管理局的投資目標、指引及策略向董事局提出意見，以及監察管理局所作的投資。委員會在年內舉行了五次會議及審閱了45份包括以傳閱方式提交的文件。

委員會檢討了多項投資建議，並向董事局提出建議。

增加認可銀行

為分散交易對手風險，委員會通過並向董事局建議在管理局的認可銀行名單中，加入10間信貸評級A級的外資銀行，此舉亦有助提高管理局銀行存款的平均回報。

投資於人民幣存款證及優先債券

委員會通過並向董事局建議修改有關人民幣存款證及優先債券的投資指引，以進一步分散投資組合資產配置。

美元及人民幣的兌換及對沖交易

為了增加回報，委員會通過並向董事局建議將32.4億港元兌換成美元，並進一步將30.8億港元兌換成人民幣，令人民幣總投資達到41.6億港元。其後委員會通過並建議董事局授權管理局於適當時候運用外匯合約將美元及人民幣兌回港元。

延長存款年期

為了增加回報及更好地配合管理局的現金需求，委員會通過並建議在有足夠資金應付項目的現金需求下，存款年期可超過一年以上。

投資策略

由於西九項目的現金需求尚待確定，委員會通過管理局的建議，採納了著重現金流靈活性及審慎理財的投資策略。

上述所有建議已因應要求獲董事局及財政司司長批准。

審計委員會

審計委員會負責審閱管理局的財務及審計事宜，並提供相關建議。委員會在年內舉行了三次會議，包括審議截至2011年3月31日止年度的帳目報表，呈交董事局批准。

委員會亦通過2012/13年度的審計策略及內部審計部工作計劃，以及審閱了2011/12年度的內部審計檢討報告，以評估及改善對管理局以下營運範疇的內部監控：

- 企業資源規劃系統第一階段的實施
- 企業管治
- 定期存款
- 銀行帳戶及付款的運作
- 業務夥伴於表演及文化節目的參與
- 採購
- 資訊科技備份及災難復原計劃

此外，委員會檢討及向董事局建議了以下事宜：

- 工程項目的採購及變更管理程序
- 一般採購指引
- 出售外幣程序及人民幣存款證／債券投資程序指引的轉變
- 管理局的風險管理政策及策略性風險

諮詢會

根據《西九文化區管理局條例》第20條，董事局設立了一個諮詢會，以收集公眾對有關管理局職能事宜的意見。諮詢會由20名來自不同界別、具備相關知識和經驗的成員組成。諮詢會的會議開放予公眾人士參加，討論文件及會議紀錄載於管理局網站，供公眾查閱。

諮詢會在年內舉行了兩次會議，討論了第三階段公眾參與活動的安排，並向董事局提出相關建議。諮詢會成員就第三階段公眾參與活動提供了許多寶貴意見。公眾及持份者對第三階段公眾參與活動的展覽反應熱烈，一個月內有超過19,000人參觀。此外，管理局在諮詢會成員的建議及支持下，舉辦了一系列讓公眾及持份者參與的活動。第三階段公眾參與活動於2011年10月圓滿結束，而相關意見分析報告則於同年12月發表。

在三個階段的公眾參與活動完成後，諮詢會繼續向公眾推廣西九項目，反映公眾對西九發展不同方面的期望和意見，例如文化軟件發展、項目主要發展里程的資訊發布、公共空間的使用、無障礙通達事宜及年青人的參與。

二) 成員名單

各委員會及諮詢會的成員名單，請參閱第103頁至107頁。

成員名單

西九文化區管理局
董事局

主席

政務司司長林鄭月娥女士，GBS，JP
(任期由2012年7月1日起)

政務司司長林瑞麟先生，GBS，JP
(任期由2011年9月30日至2012年6月30日)

政務司司長唐英年先生，GBM，GBS，JP
(任期至2011年9月29日)

成員 (非公職人員)

夏佳理先生，GBM，GBS，JP

陳茂波先生，MH，JP
(任期至2012年7月28日)

鍾港武先生，JP

馮永基先生，JP

林健鋒議員，GBS，JP

林筱魯先生，JP

李焯芬教授，SBS，JP

羅仲榮博士，GBS，JP

龍炳頤教授，SBS，JP

馬逢國先生，SBS，JP

單仲偕先生，SBS，JP

蘇芳淑教授

葉詠詩女士，JP

榮念曾先生

盛智文博士，GBM，GBS，JP

成員 (公職人員)

民政事務局局长曾德成先生，GBS，JP
候補：民政事務局常任秘書長楊立門先生，JP

發展局局长陳茂波先生，MH，JP
(任期由2012年7月30日起)

發展局局长麥齊光先生，GBS，JP
(任期由2012年7月1日至2012年7月29日)

發展局局长林鄭月娥女士，GBS，JP
(任期至2012年6月30日)

候補：發展局常任秘書長 (工務)
韋志成先生，JP

財經事務及庫務局局长陳家強教授，GBS，JP

候補：財經事務及庫務局副局長梁鳳儀女士，SBS，JP

當然成員

西九文化區管理局行政總裁連納智先生，CBE，AM
(任期由2011年7月25日起)

發展委員會

主席

夏佳理先生，GBM，GBS，JP

成員（非公職人員）

董事局成員

鍾港武先生，JP

馮永基先生，JP

林筱魯先生，JP

李焯芬教授，SBS，JP

羅仲榮博士，GBS，JP

龍炳頤教授，SBS，JP

單仲偕先生，SBS，JP

葉詠詩女士，JP

榮念曾先生

盛智文博士，GBM，GBS，JP

非董事局成員

李承仕先生，GBS，OBE，JP

廖勝昌先生，JP

成員（公職人員）

民政事務局代表

發展局代表

資訊及通訊科技小組委員會

主席

單仲偕先生，SBS，JP

成員（非公職人員）

董事局成員

夏佳理先生，GBM，GBS，JP

非董事局成員

謝俊興先生，BBS

招卓敏女士

徐文玟女士（任期至2011年12月31日）

洪強先生（任期由2012年1月1日起）

莫乃光先生

王維基先生

楊嘉輝先生

西九文化區管理局行政總裁

成員（公職人員）

政府資訊科技總監辦公室代表

民政事務局代表

表演藝術委員會

主席

盛智文博士，GBM，GBS，JP

成員（非公職人員）

董事局成員

李焯芬教授，SBS，JP

馬逢國先生，SBS，JP

蘇芳淑教授

葉詠詩女士，JP

榮念曾先生

非董事局成員

謝俊興先生，BBS

麥高德先生（任期由2011年7月1日起）

毛俊輝先生，BBS

曹誠淵先生，BBS

汪明荃博士，SBS

黃志淙博士（任期由2012年1月1日起）

成員（公職人員）

民政事務局代表

康樂及文化事務署代表

博物館委員會

主席

羅仲榮博士，GBS，JP

成員（非公職人員）

董事局成員

鍾港武先生，JP

馮永基先生，JP

林筱魯先生，JP

李焯芬教授，SBS，JP（任期至2011年12月31日）

馬逢國先生，SBS，JP

單仲偕先生，SBS，JP

蘇芳淑教授

榮念曾先生（任期至2011年7月6日）

非董事局成員

徐文玟女士

劉偉強先生（任期至2011年12月31日）

梁志和先生（任期由2012年1月1日起）

羅啟妍女士，SBS（任期由2012年1月1日起）

龐俊怡先生

施南生女士（任期由2012年1月1日起）

溫紹倫先生

成員（公職人員）

民政事務局代表

康樂及文化事務署代表

展覽中心小組委員會

主席

羅仲榮博士，GBS，JP

成員（非公職人員）

董事局成員

夏佳理先生，GBM，GBS，JP

馮永基先生，JP

非董事局成員

張偉雄先生

程壽康先生

朱裕倫先生

黑國強先生（任期由2012年1月1日起）

Mr Magnus RENFREW

西九文化區管理局行政總裁

成員（公職人員）

民政事務局代表

薪酬委員會

成員名單

主席

單仲偕先生，SBS，JP

成員（非公職人員）

董事局成員

夏佳理先生，GBM，GBS，JP

林健鋒議員，GBS，JP

榮念曾先生

非董事局成員

黎鑑棠先生

成員（公職人員）

民政事務局代表

投資委員會

主席

民政事務局局長曾德成先生，GBS，JP

成員（非公職人員）

董事局成員

夏佳理先生，GBM，GBS，JP

陳茂波先生，MH，JP

（任期至2012年7月28日）

單仲偕先生，SBS，JP

榮念曾先生（任期至2011年7月6日）

盛智文博士，GBM，GBS，JP

非董事局成員

孔令成先生，BBS，JP

孫德基先生，BBS，JP

（任期至2012年6月29日）

韋智理先生，BBS

成員（公職人員）

財經事務及庫務局代表

庫務署署長或代表

民政事務局代表

審計委員會

主席

陳茂波先生，MH，JP

（任期至2012年7月28日）

成員（非公職人員）

董事局成員

鍾港武先生，JP

林筱魯先生，JP（任期由2011年9月23日起）

榮念曾先生（任期至2011年7月6日）

非董事局成員

馮英偉先生

蔡永忠先生，JP

諮詢會

主席

張仁良教授，BBS，JP

成員（非公職人員）

董事局成員

夏佳理先生，GBM，GBS，JP

羅仲榮博士，GBS，JP

盛智文博士，GBM，GBS，JP

非董事局成員

鄭志明先生

孔昭華先生

洪強先生

高寶齡女士，BBS，MH，JP

關百豪先生

林彩珠女士

林英傑先生

李永建議員（任期至2012年3月25日）

梁永祥先生，BBS，JP

文英玲博士

莫乃光先生

戴希立先生，BBS，JP

謝偉俊議員

謝永齡博士，MH

韋政先生

黃英琦女士，JP

邱榮光博士，JP